



## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



# Sprawozdanie Zarządu z działalności ARKA GDYNIA Spółka Akcyjna za rok 01.07.2023 do 30.06.2024

Grudzień 2024





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



## Spis treści

Podstawowe informacje o Spółce .....	3
Kapitał podstawowy Spółki.....	3
Organy Spółki.....	4
Walne Zgromadzenie.....	4
Rada Nadzorcza .....	5
Zarząd .....	5
Stan zatrudnienia.....	6
Działalność Spółki .....	6
Sytuacja finansowo - ekonomiczna Spółki.....	7
Przychody .....	7
Koszty.....	8
Wynik Spółki .....	9
Działalność sportowa.....	9
Transfery.....	11
Działalność marketingowa.....	11
Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.....	14
Opólne założenia i plany na okres 07.2024-06.2025 r.....	15
Oświadczenie zarządu ARKA GDYNIA S.A. w sprawie kontynuacji działalności, rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.07.2023 r. do 30.06.2024 r.....	15





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



## Podstawowe informacje o Spółce.

ARKA GDYNIA jest Sportową Spółką Akcyjną, która w dniu 18 maja 2001 roku została wpisana do rejestru przedsiębiorców w Sądzie Rejonowym Gdańsk-Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000012878.

Spółka działa na podstawie Ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks Spółek Handlowych (Dz.U.nr 94,poz.1037 z późn. zm), ustawy o kulturze fizycznej, Statutu Spółki.

## Kapitał podstawowy Spółki

W dniu 04.04.2024 w Spółce doszło do zmiany głównego akcjonariusza. W wyniku transakcji kupna/sprzedaży akcji SQUADRA G S.à r.l. (podmiot zależny od Marcina Gruchały) nabył 450.000 akcji o wartości nominalnej 4.500.000 pln od Michała Kołakowskiego.

W dniu 24 maja 2024 roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy SA Arka Gdynia, na którym podjęto uchwały o zwiększeniu kapitału zakładowego spółki. Podjęta została uchwała w sprawie dokapitalizowania spółki kwotą 6.375.000 złotych z czego 1.275.000 złotych trafi na kapitał zakładowy, a 5.100.000 złotych na kapitał zapasowy poprzez emisję akcji serii G.

Nową emisję objęli:

- 1) Pan Roman Walder – 72.750 akcji
- 2) Pan Marek Mackiewicz – 14.550 akcji
- 3) Pan Mariusz Czoska – 8.550 akcji
- 4) Pan Mariusz Delgas – 15.825 akcji
- 5) Pan Przemysław Adam – 1.275 akcji
- 6) Spółka ZEMAR Kody Kreskowe spółka z o.o. (Pan Marcin Jaroń) – 7.275 akcji
- 7) Pan Paweł Todorow – 7.275 akcji

Do dnia 06.08.2024 wszystkie wpłaty na kapitał zostały wniesione.

W dniu 21.08.2024 miała miejsce transakcja kupna/sprzedaży, w wyniku której SQUADRA G S.à r.l. (podmiot zależny od Marcina Gruchały) nabył 30.000 akcji o wartości nominalnej 300.000 pln od Ejsmond Club spółką z ograniczoną odpowiedzialnością.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



W związku z powyższymi zdarzeniami na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności struktura akcjonariatu Spółki przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji [pln]	Udział procentowy
SQUADRA G S.à r.l./Marcin Gruchała	582 000	5 820 000	80,00%
Roman Walder	72 750	727 500	10,00%
Mariusz Delgas	21 825	218 250	3,00%
Mariusz Czoska	14 550	145 500	2,00%
Marek Mackiewicz	14 550	145 500	2,00%
Przemysław Adam	7 275	72 750	1,00%
Zemar Kody Kreskowe Spółka z o.o.	7 275	72 750	1,00%
Paweł Todorow	7 275	72 750	1,00%
<b>Razem</b>	<b>727 500</b>	<b>7 275 000</b>	<b>100,00%</b>

## Organy Spółki

Statut Spółki wskazuje, że władzami Spółki są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

## Walne Zgromadzenie

W roku obrotowym 01.07.2023-30.06.2024 odbyły się Zwyczajne Walne Zgromadzenie oraz 3 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy odbyło się 20.02.2024 r. na Zgromadzeniu :

- rozpatrzono i zatwierdzono sprawozdanie zarządu z działalności Arka Gdynia SA oraz sprawozdanie finansowe i udzielono absolutorium Zarządowi oraz Radzie Nadzorczej za rok obrotowy 01.07.2022-30.06.2023
- podjęto uchwałę w sprawie podziału zysku.
- podjęto uchwałę w sprawie dalszego funkcjonowania Spółki.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy odbyły się:

04.04.2024 – powołano Pana Krzysztofa Waldera w skład Rady Nadzorczej Spółki





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



24.05.2024 – podjęto uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki oraz w sprawie przyjęcia tekstu jednolitego Statutu Spółki.

23.07.2024 – podjęto uchwały w sprawie powołania Panów Tomasz Kopoczyński oraz Jakuba Kraszewskiego w skład Rady Nadzorczej Spółki.

## Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza to organ, który wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki. Zgodnie ze statutem Spółki jej członkowie (w liczbie od trzech do pięciu) wybierani są na trzy letnie kadencje przez Zgromadzenie Akcjonariuszy.

W dniu 04.04.2024 rezygnację z funkcji członków Rady Nadzorczej złożyli Pan Jarosław Piechotka i Mateusz Więckowski. W ich miejsce Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 04.04.2024 powołało Pana Krzysztofa Waldera w skład Rady Nadzorczej.

Z dniem 30.06.2024 roku Pan Tomasz Chamera złożył rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej. W związku z tą rezygnacją w dniu 23.07.2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy powołało Pana Tomasza Kopoczyńskiego oraz Pana Jakuba Kraszewskiego w skład Rady Nadzorczej Spółki.

Na dzień sporządzania sprawozdania z działalności skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:

Przemysław Adam – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Krzysztof Walder – Członek Rady Nadzorczej  
Tomasz Kopoczyński – Członek Rady Nadzorczej  
Jakub Kraszewski – Członek Rady Nadzorczej

## Zarząd

Zarząd Spółki jest organem zarządzającym i wykonawczym, który prowadzi jej sprawy oraz reprezentuje ją na zewnątrz we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych, a także zarządza jej majątkiem. Zgodnie ze statutem Spółki Zarząd składa się nie więcej niż z trzech osób. Zarząd i jego członkowie są powoływani i odwoływani przez Radę Nadzorczą.

W dniu 04.04.2024 nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki. W związku ze złożoną w tym dniu rezygnacją przez Pana Michała Kołakowskiego Rada Nadzorcza Spółki powołała nowy zarząd w składzie:

Pan Marcin Gruchała – Prezes Zarządu  
Pan Tomasz Majchrowicz – Członek Zarządu Spółki  
Pan Paweł Bień – Członek Zarządu Spółki.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



## Stan zatrudnienia

Średnie zatrudnienie w ramach umowy o pracę w roku 2023/24 wynosiło 4,73 etaty.

Jednak Spółka w dużej mierze korzysta z pracowników zatrudnionych na umowach zlecenie (głównie pracownicy związani z obsługą meczów pierwszego zespołu). Na koniec roku obrotowego 2024/24 Spółka miała zawartych 206 umów tego rodzaju i odnotowała tu istotny wzrost (co przełożyło się również na koszty wynagrodzeń).

miesiąc	liczba umów zleceń
lip 23	160
sie 23	177
wrz 23	176
paź 23	177
lis 23	186
gru 23	186
sty 24	184
lut 24	192
mar 24	194
kwi 24	201
maj 24	204
cze 24	206

## Działalność Spółki

Podstawową działalnością Spółki jako klubu sportowego było prowadzenie męskiej drużyny piłki nożnej uczestniczącej w rozgrywkach Pierwszej Ligi Piłkarskiej na podstawie licencji PZPN udzielonej na sezon rozgrywek piłkarskich 2023/2024. Wszelkie działania Zarządu Spółki były oparte na założeniach przyjętych wspólnie przez Zarząd i Radę Nadzorczą i opierały się na ustalonym wcześniej budżecie na sezon rozgrywek 2023/2024.

Działania Spółki były nakierowane na osiągnięcie jak najlepszego wyniku sportowego, wraz z awansem do najwyższej klasy rozgrywkowej. Niestety przegrany finałowy mecz barażowy spowodował, że cel ten nie został osiągnięty.

Ważnym celem dla Zarządu było utrzymanie standardów wymaganych od klubów biorących udział w rozgrywkach.

Klub otrzymał od Polskiego Związku Piłki Nożnej licencję na rozgrywki piłkarskie zarówno w Pierwszej Lidze Piłkarskiej jak i Ekstraklasie w sezonie 2024/2025.

Po zmianach właścicielskich do których doszło w kwietniu 2024 r, nowy właściciel przystąpił do reorganizacji i rozbudowy struktur Spółki, uznając że w celu osiągnięcia lepszych wyników na polu sportowym i marketingowym zastane struktury były niewystarczające.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



Poszerzono skład zarządu, a także powołano niezwykle istotne dla klubu stanowiska Dyrektora Sportowego oraz Dyrektora Akademii Piłkarskiej. Po dniu bilansowym stanowiska te objęli Pan Veljko Nikitović oraz Pan Dariusz Pasięka.

Przed Dyrektorem Akademii Piłkarskiej postawiono zadanie integracji merytorycznej struktur szkolenia młodzieży pozostających w dwóch organizacjach: Spółce Akcyjnej Arka Gdynia i Stowarzyszeniu Inicjatywa Arka.

## Sytuacja finansowo - ekonomiczna Spółki.

### Przychody

Łączne przychody Spółki za rok obrotowy 2023/24 wyniosły 12 512 tpln i były niższe od przychodów z roku poprzedniego o ponad 1 159 tpln.

Pozytywnie należy ocenić wzrost przychodów ze sprzedaży biletów i karnetów o 622 tpln, zwłaszcza że na początku roku 2023/24 odbył się bojkot kibiców skutkujący niższymi przychodami ze sprzedaży biletów. W osiągnięciu wyższych przychodów ze sprzedaży biletów i karnetów pomogła wysoka frekwencja w rundzie wiosennej i dodatkowe mecze barażowe rozegrane pod koniec sezonu.

Spadek przychodów dotyczył sponsoringu i reklamy a przede wszystkim przychodów od głównego sponsora – Miasta Gdynia, które w wyniku wstrzymania finansowania Spółki w rundzie jesiennej sezonu 2023/24 spadły o ponad 904 tpln.

Pozostałe przychody z tytułu sponsoringu i reklamy wzrosły o blisko 400 tpln, mimo że część firm sponsorujących Spółkę dołączyła się do bojkotu kibicowskiego i wstrzymała finansowanie w rundzie jesiennej sezonu 2023/24.

Działania podjęte przez nowy zarząd Spółki w trakcie rundy wiosennej wpłynęły pozytywnie na przychody ze sprzedaży pamiątek klubowych, które w roku 2023/24 wzrosły o ponad 219 tpln, pomimo że bojkot kibicowski dotknął również tej sfery działalności Spółki. Druga połowa sezonu 2023/24 przyniosła przychody ze sprzedaży towarów na poziomie blisko 900 tpln, a więc tylko o 200 tpln niższe niż w całym roku 2022/23.

Niższe o niż w roku 2022/23 były przychody z systemu Pro Junior, niższa pozycja Klubu w tej klasyfikacji spowodowała spadek przychodów o 500 tpln.

Spółka odnotowała też niższe o blisko 300 tpln przychody z transferów. Transfer Christiana Allemana w sezonie 2022/23 przyniósł blisko 530 tpln przychodów, podczas gdy w sezonie 2023/24 jedyny istotny transfer z klubu to sprzedaż Mateusza Stępnia za 200 tpln.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



	2023/2024	2022/2023	2024-2023	%
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>12 267 024,93</b>	<b>11 543 444,27</b>		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	10 979 366,23	10 444 358,63	535 008	105%
sprzedaż biletów i karnetów	2 388 051,64	1 765 814,21	622 237	135%
sponsorowanie i reklama	5 713 399,13	6 219 549,49	-506 150	92%
prawa do transmisji	690 379,55	553 011,72	137 368	125%
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>202 434,64</b>	<b>2 060 911,62</b>	-1 858 477	10%
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>42 618,73</b>	<b>66 571,73</b>	-23 953	64%
<b>Razem Przychody</b>	<b>12 512 078,30</b>	<b>13 670 927,62</b>	-1 158 849	92%

## Koszty

Rok 2023/24 przyniósł istotny wzrost kosztów działania Spółki. Koszty działalności operacyjnej wzrosły o 2 643 tpln. Na ten wzrost w największym stopniu wpłynął wzrost kosztów usług obcych (które są najistotniejszym kosztem w Spółce) gdzie Spółka rejestruje koszty wynagrodzeń zawodników pierwszego zespołu i sztabu pierwszej drużyny. W sezonie 2023/24 zatrudniono nowych piłkarzy uzyskujących wyższe wynagrodzenia a także przedłużono kontrakty z kluczowymi zawodnikami, co wiązało się koniecznością podniesienia wynagrodzeń. Drugi największy wzrost kosztów Spółka odnotowała w pozycji wynagrodzenia, gdzie również księgowane są wynagrodzenia młodszych zawodników (nie prowadzących działalności gospodarczej). Wynagrodzenia wzrosły również wśród pracowników biura i administracji gdzie wzrosło zatrudnienie, bowiem nowy właściciel uznał, że liczba pracowników zatrudnionych na moment zmiany właścicielskiej nie gwarantuje prowadzenia działań marketingowych i organizacyjnych w Klubie na oczekiwanym poziomie.

Wzrost wartości sprzedanych towarów jest konsekwencją zwiększonej sprzedaży w sklepie klubowym.

	2024	2023	2024-2023	%
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>16 482 982,18</b>	<b>13 839 961,59</b>	2 643 021	119%
I. Amortyzacja	17 053,99	13 447,36	3 607	127%
II. Zużycie materiałów i energii	595 810,57	464 875,36	130 935	128%
III. Usługi obce	10 291 747,66	8 773 778,18	1 517 969	117%
IV. Podatki i opłaty, w tym:	16 369,55	12 843,12	3 526	127%
V. Wynagrodzenia	3 763 009,78	3 119 162,99	643 847	121%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia,	242 702,67	179 564,41	63 138	135%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	859 403,09	706 111,50	153 292	122%
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	696 884,87	570 178,67	126 706	122%







## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



## Wynik Spółki

Niższe przychody Spółki, w połączeniu z wyższymi kosztami działalności spowodowały istotne pogorszenie wyniku finansowego w stosunku do roku 2022/23, strata netto wzrosła o ponad 3,8 mln. Jest to jednak sytuacja, z którą zarząd liczył się przejmując stery w Spółce. Strata roku obrotowego 2022/23 nie spowodowała trudności Spółki z regulowaniem jej zobowiązań. Sytuacja płynnościowa Spółki jest stabilna, środki finansowe na rachunkach bankowych wzrosły o blisko 1,7 mln w stosunku do roku 2022/23.

	2024	2023	2024-2023
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>	<b>-4 258 733,75</b>	<b>-357 522,51</b>	-3 901 211
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>0,00</b>	<b>95 880,36</b>	-95 880
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0
<b>L. Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>	<b>-4 258 733,75</b>	<b>-453 402,87</b>	-3 805 331

## Działalność sportowa

Wynik sportowy sezonu 2023/24 okazał się niesatysfakcjonujący dla klubu. Wprawdzie początek sezonu nie był zbyt udany - po 10 kolejce Arka zajmowała dopiero 11 pozycję w lidze. Jednak już po 14 kolejce Arka zajęła 2 pozycję dającą bezpośredni awans do najwyższej klasy rozgrywkowej w Polsce. Pozycję 1 lub 2 Arka utrzymywała do ostatniej kolejki ligowej kiedy to bezpośredni awans przegrała na własnym boisku w meczu z GKS Katowice. Nie zamknęło to jednak drogi do awansu i Arka przystąpiła do rozgrywki barażowej, w półfinale pokonując Odrę Opole, jednak w finale na stadionie w Gdyni uległa Motorowi Lublin 1:2 i nie awansowała do Ekstraklasy i nie osiągając zadowalającego wyniku sportowego w sezonie 2023/24.

### RUNDA JESIENNA DO 16/12/2023

Arka Gdynia rozegrała 19 spotkań w Fortuna I lidze kończąc rok na 1 miejscu w tabeli. W trakcie trwania rundy drużyna zanotowała passę 7 zwycięskich meczów z rzędu, pokonując m.in. w derbach Lechię Gdańsk 1:0. Bilans to 34 pkt - 10 zwycięstw, 4 remisy, 5 porażek, bramki 28-20. Średnia punktowa do 1,79 pkt na mecz.

### RUNDA WIOSENNA 17/02-02/06/2024

Arka pod wodzą trenera Wojciecha Łobodzińskiego punktowała wiosną jeszcze lepiej niż w rundzie jesiennej. W 15 meczach żółto-niebiescy zdobyli 28 pkt co daje średnią punktową na poziomie 1,86. Arka rozpoczęła wiosnę od 9 kolejnych meczów bez porażki. Niestety bardzo wąska kadra oraz kontuzje 3 bardzo ważnych zawodników pierwszego składu spowodowały słabszą końcówkę sezonu i obsunięcie się po ostatniej kolejce na 3 miejsce w tabeli (tyle samo pkt co GKS Katowice). W barażach nasza drużyna po raz pierwszy przebrnęła przez półfinały, ale niestety uległa w finale Motorowi Lublin po dwóch golach w samej końcówce (87 i 90 min)





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



### PUCHAR POLSKI

W sezonie 2023/2024 Arka Gdynia zakończyła rozgrywki Pucharu Polski na etapie 1/8 finału, po przegranym meczu z Lechem Poznań 0:1. We wcześniejszych fazach Pucharu Polski udało się pokonać w meczach wyjazdowych Miedź Legnica 2:0 i Polonię Bytom pd. 3:1.

W sezonie roku 2023/2024 Arka Gdynia SA współpracowała z poniższymi osobami:

### PION SPORTOWY

Dyrektor Sportowy: brak, po dniu bilansowym funkcję Dyrektora Sportowego objął Veljko Nikitović.

Dyrektor Akademii Piłkarskiej: brak, po dniu bilansowym funkcję Dyrektora Akademii objął Dariusz Pasieka

Trener koordynator ds. młodzieży: Robert Wilczyński

### KADRA SZKOLENIOWA – SENIORZY

Arka Gdynia (I zespół) :

I trener : Wojciech Łobodziński od 1 lipca 2023 do 30 czerwca 2024 (po dniu bilansowym, w dniu 26 sierpnia 2024 roku klub rozwiązał umowę z trenerem Łobodzińskim)

II trener : Tomasz Grzegorzczak od 1 lipca 2023 do 30 czerwca 2024 (po dniu bilansowym, w dniu 26 sierpnia 2024 roku trener Grzegorzczak zaczął pełnić obowiązki trenera 1 zespołu)

II trener : Jakub Frydrych

Trener przygotowania motorycznego: Michał Galikowski, po dniu bilansowym do sztabu dołączył Łukasz Radzimiński

Trener bramkarzy : Jarosław Krupski

Kierownik drużyny : Paweł Bednarczyk

### SZTAB MEDYCZNY

Lekarz klubowy : Marcin Ostrowski.

Koordinator sztabu medycznego: Jordan Kordykiewicz

Fizjoterapeuci: Mateusz Gołaszewski, Mariusz Szulc

### KADRA SZKOLENIOWA – DRUGI ZESPÓŁ

Arka Gdynia (II drużyna – IV liga).

I trener : Maciej Cieślik

II trener i kierownik drużyny : Dariusz Ulanowski.

### KADRA SZKOLENIOWA – JUNIORZY

#### **ARKA GDYNIA – JUNIOR STARSZY**

I trener : Robert Wilczyński

II trener : Bartosz Zawadzki





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



### ARKA GDYNIA - JUNIOR MŁODSZY

I trener : Krzysztof Janczak

II trener: Adam Billewicz

Trener przygotowania fizycznego: Grzegorz Witt

Trener bramkarzy : Arkadiusz Zagórski

Fizjoterapeuta: Rafał Kamiński

## Transfery

### RUNDA WIOSENNA

#### **Odeszli:**

W okresie letniego okna transferowego doszło do zmian w kadrze pierwszego zespołu Arki Gdynia.

Odeszli: Daniel Kajzer, Bartosz Rymaniak, Marcus Vinicius, Adrian Purzycki, Mateusz Stępień, Omran Haydary, Mateusz Żebrowski, Jerzy Tomal, Michał Molenda.

#### **Przyszli:**

Martin Chudy, Paweł Lenarcik, Abdallah Hafez (kontuzja), Michał Borecki.

W okresie zimowego okna transferowego doszło do zmian w kadrze pierwszego zespołu Arki Gdynia.

### RUNDA JESIENNA

#### **Odeszli:**

Luan Cappani, Michał Bednarski, Wojciech Zieliński, Jakub Wilczyński, Kacper Krzepisz

#### **Przyszli:**

Allassane Sidibe, Tornike Gaprindashvili, Marc Navarro, Hubert Turski

## Działalność marketingowa.

Sezon 2023/2024 był dla klubu intensywnym okresem – przez 34. kolejki oraz dwa mecze barażowe zespół walczył o awans do najwyższej klasy rozgrywkowej - Ekstraklasy. Były to również miesiące zmian i pracy nad rozwojem działalności zarówno pod względem sportowym jak i organizacyjnym oraz marketingowym. W trakcie rundy wiosennej zmienił się akcjonariat spółki, co wpłynęło na szereg zmian w klubie.

Celem Arki Gdynia SA było kontynuowanie współpracy z obecnymi partnerami biznesowymi Klubu, pozyskiwanie nowych sponsorów oraz realizacja umów i regulaminów marketingowych 1 Ligi oraz poszerzanie współpracy z krajowymi, jak i lokalnymi mediami. Ze względu na kibicowski „bojkot” Klub w trakcie rundy jesiennej tymczasowo stracił wielu partnerów biznesowych co bezpośrednio wpłynęło na wynik finansowy spółki. Po zmianach akcjonariatu, w przyspieszonym trybie, piramida sponsorska została uzupełniona o kluczowe pozycje. Ponadto nastąpiło podwyższenie kapitału spółki.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



Partnerem Strategicznym pozostało Miasto Gdynia. Sponsorem Głównym była firma Forbet. Sponsorem oficjalnym była firma Energa z Grupy Orlen. Partnerem Technicznym Klubu nadal była firma Marba – Sport z Miszewka (przedstawiciel firmy Adidas oraz NO10). Wśród stałych Sponsorów oraz Partnerów klubu obecne były takie firmy jak: Kuchnia Vikinga, Moje Orłowo, Ligentia, Mackiewicz, Toyota Walder, Polmed, Technomex, Multilog, Courtyard Marriott, Uni-Logistics, Rato, E-containers, Port Gdynia, Greto, Akademia Dietetyki Sportowej, Eco containers, Radmor, Dominos Pizza, Zemar, Pueblo, Baltic Hotel, Serio, Viscar, Centrum Riviera, Tidi-Log, SEO Group, Dos Amigos, MTM, JCSS. Morska Agencja Gdynia, Rlstretto Coffee, Polbrok, Coca Cola, Most Architekci, PKT Gdynia, PKA Gdynia, PKM Gdynia, Mąka i Kawa, AMB24, Top Ten, Gamma, Fred – Centrum obsługi pojazdów, Drive Clean, BFI, Salon Branski.

W sezonie 2023/2024 kontynuowane były umowy patronackie z wieloletnimi partnerami medialnymi klubu – m.in. Radio Kaszebe, Radio Gdańsk czy portalem Trojmiasto.pl. Wspólnie z zaprzyjaźnionymi mediami klub promował wszystkie mecze rozgrywane w Gdyni poprzez spoty radiowe informujące o zbliżającym się spotkaniu, czy kampanie na współpracujących z klubem portalach internetowych. Organizowane wspólnie konkursy dla słuchaczy i czytelników, w których do wygrania były zaproszenia na mecz dodatkowo zachęcały kibiców do przyścia na mecze w Gdyni. Ponadto dzięki kontynuacji umów partnerskich z Przedsiębiorstwem Komunikacji Autobusowej, Przedsiębiorstwem Komunikacji Trolejbusowej i Przedsiębiorstwem Komunikacji Miejskiej możliwa była promocja meczów wśród mieszkańców korzystających z komunikacji miejskiej. Przed większością z meczów w pojazdach naszych partnerów wywieszanych było blisko 500 plakatów informujących o terminie zbliżającego się spotkania.

Poza intensywną współpracą z partnerami medialnymi klub położył szczególny nacisk na promocję w mediach społecznościowych: Facebook’u, portalu X, Instagramie oraz kanale YouTube, które umożliwiły kibicom śledzenie najciekawszych wydarzeń z życia klubu poprzez zamieszczane tam materiały wizerunkowe oraz materiały video. Wybrane materiały były promowane poprzez platformę Meta (Facebook, Instagram) dzięki czemu zasięgi oraz dotarcie klubu były powiększane poprzez uzyskanie płatnego zasięgu. Stawiając na media społecznościowe Klub kontynuował również płatną promocję kanałów wśród kibiców z całego kraju. Ponadto – w myśl hasła „Nie tylko zapraszamy, ale sami również odwiedzamy” zawodnicy odbyli ponad dwadzieścia wizyt w szkołach i przedszkolach w Gdyni oraz w okolicznych miejscowościach promując tym samym nie tylko sam klub, ale również sportowy tryb życia pośród najmłodszych. Przy okazji spotkań organizowane były gry i zabawy z piłką dla dzieci oraz wszystkie z dzieci były również zapraszane na mecze. Działania te zaowocowały wysoką frekwencją w Sektorze Rodzinnym podczas ostatnich meczów w rundzie wiosennej 2024. Na najmłodszych Arkowców czekały w sektorze liczne atrakcje zapewnione przez klub przy współpracy z animatorkami ze Stowarzyszenia Kibiców Gdynńskiej Arki oraz podmiotami współpracującymi.

Sezon 2023/2024, zwłaszcza runda wiosenna, to również czas intensywnej promocji klubu

W sezonie 2023/2024 oficjalny sklep klubowy, kontynuował swoją działalność na Stadionie Miejskim przy ul. Olimpijskiej oraz poszerzył działalność o punkty sprzedaży w Auchan Gdynia oraz Auchan Rumia. Kolekcje klubowe zostały poszerzone o akcesoria dedykowane z okazji 95- cio lecia Klubu.





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



Klub reprezentowany był również przez sekcję esportową Arki Gdynia. Dzięki rewelacyjnym wynikom reprezentanta żółto-niebieskich, Arka Gdynia uczestniczyła w ogólnopolskim turnieju PKO BP Ekstraklasa Games.

W trakcie sezonu przeprowadzony został szereg akcji mających na celu prezentację drużyny i promocję marki Arka Gdynia w różnych środowiskach. Runda jesienna niestety stała pod znakiem kibicowskiego bojkotu i klub realizował jedynie kampanie w mediach społecznościowych. W czasie rundy wiosennej i zakończonym konflikcie kibicowskim wznowiono realizację akcji promocyjnych. Wybrane akcje to m.in.:

- organizacja warsztatów z pierwszej pomocy dla dzieci (mecz Arka Gdynia – GKS Katowice)
- organizacja Żółto-Niebieskiego Dnia Dziecka z Arką Gdynia,
- organizacja „Pluszakowej akcji” podczas której zebrano ponad 4000 maskotek,
- organizacja meczu kaszubskiego w ramach Dni Jedności Kaszubów (Arka Gdynia – Odra Opole)
- realizacja kampanii karnetowej „7/7” dla lokalnych firm,
- udział zawodników w kweście zorganizowanej na rzecz Hospicjum im. Św. Wawrzyńca w Gdyni na witomińskim Cmentarzu 1 listopada,
- wsparcie akcji „Żółto-Niebieski” Mikołaj poprzez przekazanie przedmiotów na licytację oraz obecność zawodnika podczas wizyt w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Gdyni oraz gdyńskich szpitalach;
- przekazanie gadżetów na licytację prowadzone podczas finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy oraz bieżących potrzeb kibicowskich,
- żółto-niebieski cykl wizyt w gdyńskich szkołach podstawowych i przedszkolach podczas którego min. 2 zawodników Arki opowiadało o zaletach posiadania pasji, rozwijania własnych zainteresowań oraz zdrowego trybu życia. Podczas wizyt rozdawane były gadżety klubowe oraz autografy. Wizyty kończyły się mini turniejem piłki nożnej;
- uroczyste rozpoczęcie roku szkolnego Gdyńskiego Liceum Autorskiego, z udziałem klas
- z młodymi zawodnikami Arki Gdynia na stadionie,
- akcja „żółto- niebieska wyprawka” w ramach której, we współpracy z projektem Kibice Razem, w którym uczestniczy Stowarzyszenie Kibiców Gdyńskiej Arki, zawodnicy jeździli do wybranych szkół podstawowych z regionu, rozdawali żółto-niebieskie przybory szkolne, zaproszenia na mecze Arki (wizytom często towarzyszyły mini-turnieje piłki nożnej, rozmowy o sportowym trybie życia, zdjęcia i autografy),

Celem jak najszerzej promocji meczów Arki w regionie kontynuowana była współpraca z miejscowymi fan clubami, do których co mecz wysyłane były plakaty informujące o najbliższym meczu w Gdyni. Zastosowano również szereg promocji cenowych proponowanych kibicom:

- wszyscy posiadacze karnetów na mecze Arki mogli liczyć na rabat przy zakupach w sklepie klubowym,
- Arka Gdynia jako partner akcji „Karta mieszkańca” gwarantuje bezpłatny bilet na sektor rodzinny dla trzeciego i kolejnego dziecka;





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



- darmowy bilet dla krwiodawców z Wejherowa,
- darmowy bilet dla Seniorów z Gdyni i Rumi, po okazaniu karty Seniora

## Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.

Właściciele klubu traktują inwestycje w Arkę długoterminowo, i ryzyko niestabilności akcjonariatu nie jest identyfikowane. Planowane jest wręcz dalsze podnoszenie kapitałów Spółki poprzez emisje kierowane zarówno do aktualnych jak i nowych akcjonariuszy.

Wynik sportowy – brak awansu do Ekstraklasy w sezonie 2024/25 może doprowadzić do dużego rozczarowania i zniechęcenia kibiców skutkującego pogorszeniem frekwencji na meczach i obniżeniem przychodów z dnia meczowego. Może to również doprowadzić do rezygnacji sponsorów i obniżenia przychodów ze sprzedaży praw reklamowych. Inwestycja większościowego akcjonariusza jest jednak projektem wieloletnim na który ma on zabezpieczone środki finansowe pochodzące z innej działalności gospodarczej. Również mniejszościowi akcjonariusze deklarują długoterminowy charakter inwestycji. Klub planuje też dokapitalizowania Spółki i pozyskiwanie dla niej nowych akcjonariuszy.

Sytuacja samorządu Miasta Gdyni – po zmianach na stanowisku Prezydenta Miasta Gdyni, oraz w ugrupowaniach zapewniających większość w radzie miasta, klub utrzymuje dobrą współpracę z nowymi władzami prowadząc wspólne projekty społeczne i prozdrowotne. Miasto Gdynia pozostaje głównym podmiotem zapewniającym racjonalne wsparcie finansowe dla klubu i sytuacja ta w opinii zarządu spółki nie powinna ulec zmianie.

Identyfikowanym przez zarząd Spółki obszarem ryzyka jest sytuacja makroekonomiczna w kraju, ewentualny wzrost poziomu bezrobocia i wzrost cen. Zakup biletów czy pamiątek klubowych nie jest bowiem potrzebą pierwszej kolejności i w przypadku pogorszenia się sytuacji gospodarczej kraju możliwe jest obniżenie przychodów ze sprzedaży biletów. Trójmiasto i województwo pomorskie jest jednak jednym z bogatszych regionów, o niskiej stopie bezrobocia i zarząd Spółki nie przewiduje w kolejnym roku obrotowym zmaterializowania się scenariusza obniżenia przychodów. Zarząd zamierza jednak dążyć równocześnie do poszerzenia bazy kibicowskiej w regionie i budowania jak największego przywiązania emocjonalnego do klubu, skutkującego niską skłonnością do rezygnacji z udziału w meczach czy zakupu pamiątek klubowych.

Ryzykiem długoterminowym jest brak rozwoju akademii skutkujące brakiem dopływu do pierwszego zespołu zawodników będących wychowankami, których nie trzeba pozyskiwać w drodze kosztownych transferów, i których przywiązanie do klubu może się wyrazić nieco większą skłonnością do pozostania w regionie nawet mimo lepszych warunków płacowych w innych klubach z Polski. Brak wychowanków rozgrywających mecze w pierwszej drużynie może negatywnie wpłynąć na pozyskanie środków





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



wspierających promocję młodych zawodników w systemie Pro Junior prowadzonym przez Polski Związek Piłki Nożnej. Aby uniknąć zmaterializowania się tych ryzyk, zarząd Spółki stawia na rozwój Akademii Piłkarskiej Arki Gdynia, oraz nawiązuje współpracę z mniejszymi akademiami piłkarskimi z regionu Pomorza.

## Ogólne założenia i plany na okres 07.2024-06.2025 r.

1. Awans do Ekstraklasy.
2. Utrzymanie wiarygodności finansowej wobec interesariuszy Klubu (zapewnienie płynności finansowej i terminowości w regulowaniu zobowiązań).
3. Utrzymanie i rozwój współpracy z Miastem Gdynia w realizacji programów społecznych.
4. Dalszy rozwój sportowy drużyn juniorskich celem zbudowania stabilnego zaplecza dla pierwszej drużyny.
5. Budowa Akademii Piłkarskiej w Gdyni. Integracja merytoryczna Arka Gdynia SA ze Stowarzyszeniem Inicjatywa Arka.
6. Nawiązanie współpracy z nowymi podmiotami gospodarczymi i utrzymanie tych dotychczas współpracujących z Klubem.
7. Zwiększanie frekwencji i przychodów z tzw. „dnia meczowego”.
8. Wzrost przychodów z tytułu działalności handlowej (nowy partner techniczny)
9. Propagowanie zdrowego trybu życia i aktywności sportowej wśród dzieci i młodzieży.
10. Wzrost popularności klubu w Regionie – nawiązywanie relacji z klubami piłkarskim na Pomorzu

## Oświadczenie zarządu ARKA GDYNIA S.A. w sprawie kontynuacji działalności, rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.07.2023 r. do 30.06.2024 r.

Zarząd Spółki sporządził sprawozdanie finansowe za okres od 1 lipca 2023 roku do 30 czerwca 2024 roku przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Wprawdzie wyniki finansowe roku obrotowego 2023/24, oraz poziom kapitałów własnych Spółki wskazują na słabą sytuację finansową Spółki, jednak zapewnienia głównego akcjonariusza Spółki odnośnie wspierania płynności Spółki poprzez





## ARKA GDYNIA SPÓŁKA AKCYJNA

ul. Olimpijska 5, 81-538 Gdynia  
telefon: +48 58 785 30 70  
fax: + 48 58 785 30 71  
e-mail: sekretariat@arka.gdynia.pl  
www.arka.gdynia.pl



kolejne emisje akcji, oraz udzielanie Spółce pożyczek pozwalających na regulowanie bieżących zobowiązań, jak również finansowanie planów rozwojowych, pozwalają w przekonaniu Zarządu na stwierdzenie że kontynuacja działalności przez Spółkę nie jest zagrożona.

Zarząd podejmował i zamierza podejmować w kolejnych latach szereg działań mających na celu rozwoju sportowego, organizacyjnego i zapewnienia długofalowej utrzymania klubu najwyższy poziom rozgrywkowy przy racjonalnej polityce finansowej.

Zarząd ARKA GDYNIA S.S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe za okres od 01.07.2023 r. do 30.06.2024 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że dane zawarte w sprawozdaniu finansowym odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z prowadzoną działalnością.

Zarząd oświadcza iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Gdynia, dn. 18.12.2024 r.

